

香港校長研討會2008

校長在教育政策中的角色

研究小組

香港初等教育研究學會

29-05-2008

過去的教育諮詢

(82年國際顧問團報告書至2000年9月)

- 校長在教育政策的諮詢、制定上有很大參與
 - 教育政策草擬時，教育統籌委員會利用1-7號報告書諮詢教育界、行政會議拍板執行。
 - 教育委員會為教育署制定幼、小、中、特教育政策的法定諮詢組織。

以校長身份參加上述兩個委員會的委員佔一定的比例

校長參與諮詢的貢獻

- 1996-1997期間，可以說是制定教育政策的高峰期。
 - － 九年強迫教育檢討、分兩個小組去檢討學習和評估；
 - － 教育統籌委員會制定第七號報告書；
 - － 梁錦松領導八人小組為特首第一份施政報告教育部份起草，成員中校長的比例很多。

- 2000年9月教育統籌委員會發表「香港教育制度改革建議」
- 2001年7月課程發展議會發表「學會學習——課程發展路向」報告書
- 政府當局覺得教育改革及發展的路向已定立，此後是執行問題；自此，教育政策的諮詢便沉寂下來。
- 2003年1月1日教育統籌局與教育署合併，教育委員會解散，對幼、小、中、特教育政策的諮詢進入另一境界。

教改推行後至今的情況

- 教育委員會解散後，有關教育政策的最高諮詢機構是教育統籌委員會，校長們對現行教育政策的制定及執行又有什麼看法呢？

香港初等教育研究學會

「小學校長看教育政策」問卷調查

背景：

- 爲了解香港小學校長對教育政策制定的參與及對推行及檢討教育政策的看法，本會成立了研究小組，召集人是馮文正，成員包括李少鶴、辛列有、余煊和胡少偉，研究小組議決就上述議題開展是次問卷調查。問卷調查於零八年四月二十六日至五月五日進行，問卷以傳真的方式發給全港小學，至截止日期爲止共收到86份有效問卷。

- 對特區政府現行教育政策感到滿意
(65.2%)
- 認為政府制定教育政策時對校長有充份諮詢 (36.1%)

- 所屬團體經常用團體名義發表意見
(77.9%)
- 經常用個人名義發表意見 (23.3%)
- 校長認同應對教育政策發表意見
(90.8%)

■ 阻碍校長發表意見的原因：

- 缺乏適當途徑 56.9%
- 缺乏時間 51.2%
- 能力不足 25.5%

- 對於在校內推行教育政策的回應
 - 能按校情因時制宜的校長佔88.3%
 - 自覺有能力這樣做的校長佔82.6%
 - 自覺有權力這樣做的校長佔68.6%

對下列政策的贊成程度

提高融合生的津貼額上限	95.4%
分階段推行小班教學	84.9%
成立全港教師公會	83.7%
普通話教中文	80.2%
每所學校成立法團校董會	50.0%

贊成檢討下列政策

母語為英語的外籍教師計劃	88.4%
微調母語教學	86.1%
系統評估（TSA）	54.6%
小學升中派位機制	47.7%
融合教育政策	37.2%

認為下列情況已得到改善

情況	足夠率	不足夠率
家長對學校的信任度	70.8%	28.0%
老師的工作壓力	47.7%	52.3%
政府與教師的協作關係	45.4%	54.7%
學校的財政資源	44.1%	55.9%
縮班殺校的壓力	27.9%	72.2%

對七個教育團體就教育政策觀點的認同程度

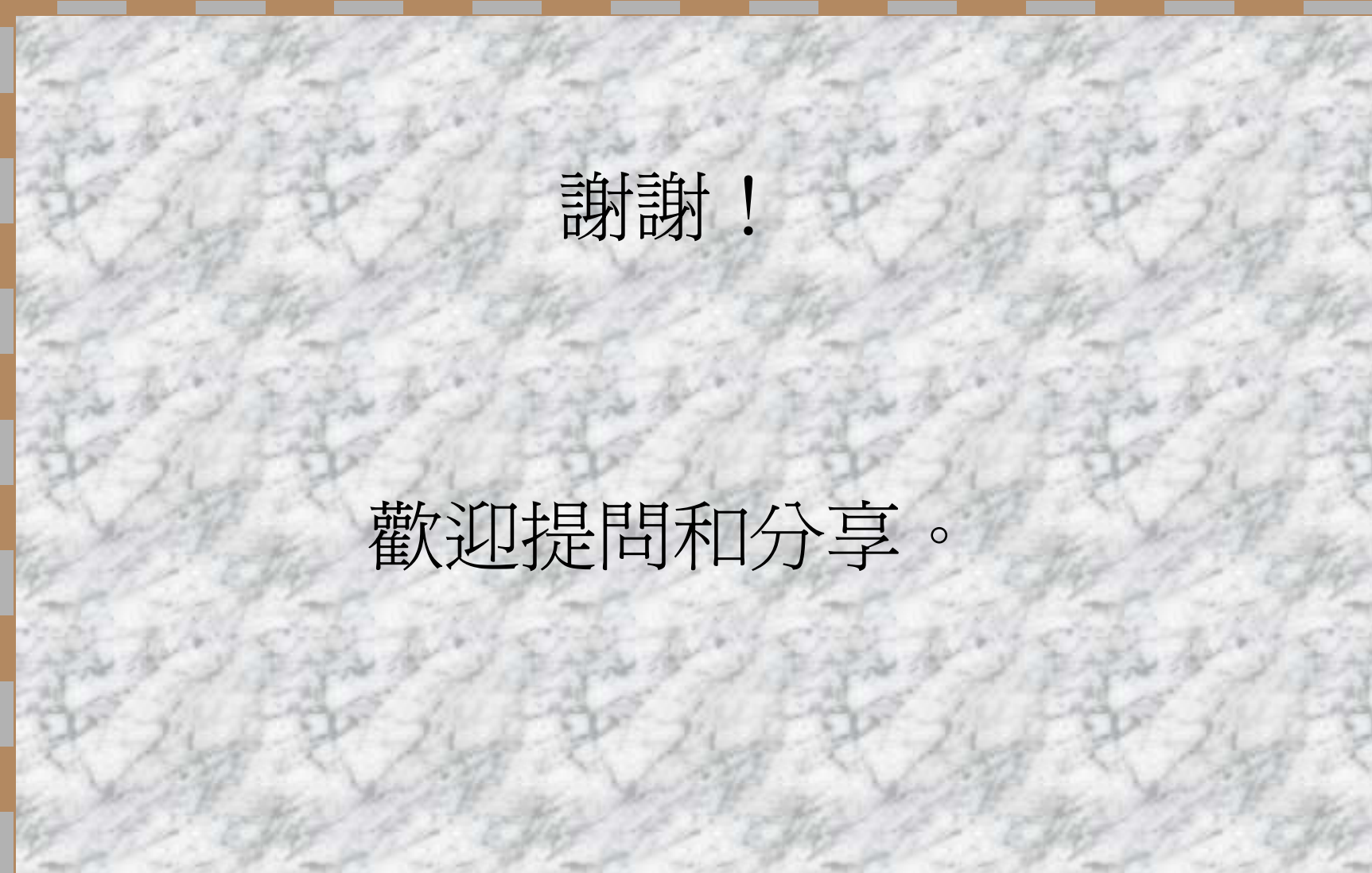
- 教育統籌委員會（68.6%）
- 其他六個團體的認同程度則由72.1%至87.2%

將來

- 期望政府制定教育政策時更加開放（86.1%）
- 期望自己所屬的校長團體在將來制定政策有更多發言機會（95.4%）
- 期望自己能以個人名義對制定政策有更多發言機會（81.3%）

結語

- 要檢討現行對教育政策的諮詢機制，以強化政府與前線的協作關係。
- 校長與教育團體應就關注議題作更積極的商討及向政府提交相關的意見。



謝謝！

歡迎提問和分享。

初研第八屆執委名單

主 席：辛列有（中華基督教會基慧小學校長）

副主席：李少鶴（聖公會油塘基顯小學校長）

余 煊（香港教育學院教育政策與行政學系副教授）

義務秘書：胡少偉（香港教育學院教育政策與行政學系助理教授）

義務司庫：馮文正（中小學校董）

執行委員：王雲珠（聖公會何澤芸小學校長）

呂麗青（聖公會德田李兆強小學校長）

李子建（香港中文大學教育學院院長）

徐國棟（香港教育學院課程與教學學系副教授）

陳茂釗（香港浸會大學教育學系副教授）

黃仲基（英皇書院同學會小學校長）

蔡 昌（香港教育學院幼兒教育學系助理教授）

劉美群（廣悅堂基悅小學校長）